



# CELYAD ONCLOGY SA

*Société anonyme cotée*

---

PLAN DE WARRANTS 2023

Template

---

Template de plan d'intéressement à utiliser pour toute attribution de droits de souscription (**Warrants**) établi conformément au Code des Sociétés et des Associations et aux articles 41 à 47 de la loi du 26 mars 1999 relative au plan d'action belge pour l'emploi 1998 et portant des dispositions diverses

## **PREAMBULE**

Le présent Plan de warrants de CELYAD ONCOLOGY SA (ci-après le « **Plan** ») a pour objectif de motiver et d'inspirer la loyauté parmi les Bénéficiaires. Consciente de ce que leur contribution est essentielle au développement des activités et à la croissance des résultats, la Société souhaite donner aux Bénéficiaires l'opportunité de devenir actionnaire ou d'augmenter leur participation, avec l'espoir de réaliser un gain financier en cas d'évolution positive des résultats et, donc, de la valeur de la Société.

Les principes du Plan ont été arrêtés par le Conseil d'Administration et approuvés par l'assemblée générale des actionnaires.

Par ailleurs, la liste des bénéficiaires, le prix d'exercice des Warrants ainsi que les périodes de vesting et d'exercice seront déterminés par le Conseil d'Administration, dans le respect des balises fixées par le présent template, préalablement à toute offre.

Le Plan est établi en conformité avec les dispositions applicables de la loi belge du 26 mars 1999 (en particulier la section VII de celle-ci) régissant les actions avec décote et stock-options (articles 41 à 47).

Le Plan régit les conditions et modalités de toute attribution de Warrants à intervenir dans les 12 mois de l'approbation du présent Modèle par l'assemblée générale des actionnaires.

Les conditions d'exercice des Warrants doivent également être lues à la lumière des dispositions du « *Dealing Code* » en vigueur au sein de la Société et consultable sur le site internet de la Société ([https://celyad.com/wp-content/uploads/Celyad-Oncology\\_Dealing\\_Code-20200608-1.pdf](https://celyad.com/wp-content/uploads/Celyad-Oncology_Dealing_Code-20200608-1.pdf)).

## 1. DEFINITIONS

<b>Action</b>	:	Une nouvelle action de la Société conférant les mêmes droits et avantages que les actions existantes de la Société.
<b>Attribution</b>	:	L'attribution des Warrants suivant l'acceptation d'une Offre.
<b>Bad Leaver</b>	:	A la signification qui lui est donnée à l'article 8.6 du Plan.
<b>Bénéficiaire</b>	:	Un Membre actuel du Personnel, du management ou du Conseil d'Administration de la Société, qu'il preste ses activités sous un statut employé, indépendant ou au travers d'une société de management et auquel au moins un (1) Warrant a été attribué.
<b>Conditions d'Exercice</b>	:	Les conditions auxquelles les Bénéficiaires sont autorisés à exercer un Warrant au cours des Périodes d'Exercice.
<b>Conseil d'Administration</b>	:	Le conseil d'administration de la Société.
<b>Lettre d'Offre</b>	:	Le modèle joint en Annexe 1 – Lettre d'offre.
<b>Formulaire de Réponse</b>	:	Le modèle joint en Annexe 2 – Formulaire de réponse.
<b>Formulaire d'Exercice</b>	:	Le formulaire en annexe 3 – Formulaire d'exercice.
<b>Good Leaver</b>	:	A la signification qui lui est donnée à l'article 8.6 du Plan.
<b>Loi sur les Options sur Actions</b>	:	La loi du 26 mars 1999 concernant le plan d'action belge pour l'emploi de 1998 et contenant diverses dispositions.
<b>Offre</b>	:	L'offre d'au moins un (1) Warrant à un ou plusieurs Bénéficiaires, conformément aux dispositions du Plan.
<b>Membre du Personnel</b>	:	A la signification qui lui est donnée par l'article 1:27 du Code des sociétés et des associations.
<b>Warrant</b>	:	Un droit de souscription émis par la Société octroyant aux Bénéficiaires le droit de souscrire, selon les conditions et modalités prévues dans le Plan, au cours des Périodes d'Exercice, à un nombre d'Actions déterminé par le Plan, contre le paiement du Prix d'Exercice.

- Période d'Exercice** : La période au cours de laquelle les Warrants peuvent être exercés conformément au Plan.
- Plan** : Le présent plan d'intéressement.
- Prix d'Exercice** : Le montant à payer pour l'exercice d'un Warrant conformément au Plan.
- Société** : Celyad Oncology SA, une société anonyme de droit belge, enregistrée auprès du registre des personnes morales tenu à la Banque Carrefour des Entreprises sous le numéro 0891.118.115 (RPM Brabant Wallon) et dont les actions sont cotées sur EURONEXT Bruxelles et EURONEXT Paris.
- Société liée** : Signifie toute société contrôlée par la Société.

## 2. MECANISME GENERAL DE L'OFFRE DE WARRANTS

En application du Plan, la Société attribuera aux Bénéficiaires un certain nombre de Warrants. Ces Warrants sont émis par décision de l'assemblée générale des actionnaires ou par décision du Conseil d'Administration dans le cadre du capital autorisé. Les Warrants sont ensuite attribués sur décision du Conseil d'Administration délibérant sur recommandation du Comité de Nomination et de Rémunération.

Chaque Warrant donne à son détenteur le droit (mais non l'obligation) de souscrire, aux Conditions d'Exercice, lors des Périodes d'Exercice et contre paiement du Prix d'Exercice, à une Action.

## 3. BENEFICIAIRES

Les Warrants pourront être offerts à toute personne physique rendant des services professionnels, à titre principal ou accessoire, au profit direct ou indirect de la Société ou d'une Société liée, en qualité d'employé ou futur employé, en qualité d'indépendant actuel ou futur (le cas échéant par le biais d'une société de management) ou en qualité d'administrateur.

L'Offre de Warrants ne crée, dans le chef des Bénéficiaires, aucun droit de recevoir des Warrants (supplémentaires) à l'avenir.

L'Offre de Warrants et le droit de les exercer ne font pas partie du contrat de travail ou de prestation de service conclu avec la Société et ne peuvent donc être considérés comme un droit acquis. Par ailleurs, les Bénéficiaires acceptent expressément que les décisions relatives aux Warrants relèvent de la compétence exclusive et discrétionnaire de la Société. Cet octroi n'est pas pris en considération dans le calcul de toute indemnité quelle qu'elle soit qui pourrait être due aux Bénéficiaires.

#### 4. **PERIODES FERMEES**

L'exercice éventuel des Warrants doit intervenir dans le respect des termes et conditions édictés par la Société, et ne peuvent notamment pas être exercés durant les périodes fermées déterminées par la Société (voir les sections du Dealing Code y relatives) ou par la loi.

#### 5. **WARRANTS**

##### 5.1 **Nombre de Warrants par Bénéficiaire**

Le nombre de Warrants proposé à chacun des Bénéficiaires est déterminé librement par le Conseil d'Administration, statuant sur recommandation du Comité de Nomination et de Rémunération. Le cas échéant, le Conseil d'administration peut déléguer à l'administrateur-délégué la tâche de déterminer le nombre de Warrants à attribuer aux Bénéficiaires autres que des administrateurs ou des membres du Comité Exécutif.

##### 5.2 **Nature des Warrants**

Les Warrants sont exclusivement nominatifs. Dès qu'ils sont offerts et acceptés, les Warrants seront numérotés et enregistrés dans un registre spécial, qui sera tenu à jour quant au nombre de Warrants détenus par chaque Bénéficiaire.

##### 5.3 **Prix des Warrants**

Les Warrants sont octroyés gratuitement aux Bénéficiaires.

##### 5.4 **Durée des Warrants**

Les Warrants sont affectés lors de leur émission d'une durée déterminée. Cette durée est limitée à dix (10) ans.

Nonobstant cette durée, la Période d'Exercice des Warrants est fixée par décision du Conseil d'Administration conformément à l'article 8.4.

Tout Warrant non-exercé à sa date d'échéance ne pourra plus être exercé sans que le Bénéficiaire ne puisse faire valoir un quelconque droit à indemnisation.

##### 5.5 **Incessibilité et sûretés**

Les Warrants sont strictement personnels et ne peuvent être transférés après l'Offre, sauf en cas de décès comme prévu à l'article 9 ci-dessous.

Les Warrants ne peuvent être mis en gage ou utilisés en tant que sûreté, de quelque type que ce soit, à titre principal ou accessoire.

Les Warrants qui auraient été transférés, gagés ou utilisés en tant que sûreté quelconque, à titre principal ou accessoire, en violation des dispositions du présent article 5.5, ne seront pas exerçables.

## 6. OFFRE DE WARRANTS

### 6.1 Date de l'Offre

La Société adressera à chaque Bénéficiaire une Lettre d'Offre personnalisée pour un certain nombre de Warrants.

Les Warrants sont réputés offerts aux Bénéficiaires à compter de la date d'envoi de la Lettre d'Offre.

### 6.2 Acceptation ou refus de l'Offre

Le Bénéficiaire est libre d'accepter l'Offre, totalement ou partiellement, ou de la décliner.

Un Formulaire de Réponse est adressé à chaque Bénéficiaire avec la Lettre d'Offre, par lequel le Bénéficiaire notifie sa décision quant à l'Offre : acceptation (totale ou partielle) ou refus.

Le Formulaire de Réponse est remis, complété et signé, au plus tard à la date mentionnée sur le Formulaire de Réponse, à l'adresse mentionnée sur celui-ci.

L'Offre de Warrants sera considérée comme totalement refusée si le Bénéficiaire n'a pas accepté l'Offre par écrit dans les soixante (60) jours suivant la date de l'Offre, sans que le Bénéficiaire ne puisse invoquer un quelconque droit à indemnisation.

En cas d'absence de signature, ou si le Formulaire de Réponse n'est pas renvoyé ou est renvoyé tardivement, l'Offre sera considérée comme totalement refusée.

D'un point de vue fiscal belge, la Loi sur les Options sur Actions considère que les Warrants sont censés avoir été attribués le soixantième (60<sup>ème</sup>) jour suivant la date de l'Offre, à la condition que le Bénéficiaire ait notifié par écrit sa volonté d'accepter l'Offre avant l'expiration de ce délai. L'acceptation de l'Offre doit être notifiée à la Société avant l'expiration du délai de soixante (60) jours évoqué ci-dessus, conformément au présent article 6.2, l'Offre étant autrement considérée comme entièrement refusée.

### 6.3 Acceptation du Plan

L'acceptation de l'Offre par le Bénéficiaire entraîne l'acceptation sans réserve du Plan.

## 7. ACQUISITION (VESTING) DES WARRANTS

Nonobstant l'Attribution des Warrants aux Bénéficiaires, les Warrants sont acquis aux Bénéficiaires, sous réserve du respect des Conditions d'Exercice prévues à l'article 8 et sans préjudice d'une éventuelle accélération prévue à l'article 8.8, selon des modalités de vesting linéaire comprises entre 1 an et ans, à décider par le Conseil d'Administration (la durée et progressivité du vesting sont à déterminer par le Conseil d'Administration lors de chaque attribution, en adéquation avec la définition de la Période d'Exercice). Le vesting se

détermine par rapport à une obligation de présence des Bénéficiaires au sein de la Société, c'est-à-dire par une poursuite de la relation contractuelle.

Pour les besoins du présent article, le Bénéficiaire ne sera plus considéré comme exerçant son activité professionnelle au bénéfice de la Société à dater du jour où il a émis ou reçu une notification relative à la résiliation de son contrat d'emploi ou de collaboration indépendante.

## 8. EXERCICE DES WARRANTS

### 8.1 Conditions d'Exercice

L'exercice des Warrants est soumis aux Conditions d'Exercice prévues par le Plan.

### 8.2 Prix d'Exercice

Le Prix d'Exercice équivaut à la juste valeur de marché (« *fair market value* ») des actions de la Société au moment de l'Offre. Cette valeur est déterminée par le Conseil d'Administration et correspondra au montant le moins élevé entre :

- Soit au cours de clôture de l'Action de la Société à la veille de la date de l'Offre ;
- Soit à la moyenne sur les trente (30) jours calendrier précédant la date de l'Offre des cours de clôture de l'Action de la Société.

Le prix d'exercice de chaque Warrant sera stipulé dans la Lettre d'Offre adressée à chaque Bénéficiaire.

### 8.3 Conséquences de l'Exercice

En cas d'exercice des Warrants, les Actions émises en contrepartie de l'exercice seront de la forme nominative ou dématérialisée en fonction de la décision des Bénéficiaires. Ces Actions auront les mêmes caractéristiques que les Actions existantes de la Société.

### 8.4 Période d'Exercice

Sans préjudice de l'article 8.8 du Plan, la Période d'Exercice sera déterminée par le Conseil d'Administration préalablement à chaque Offre de Warrants. Cette Période d'Exercice sera précisée dans la Lettre d'Offre et peut le cas échéant coïncider avec la période d'acquisition (vesting) prévue à l'article 7 (la « **Période d'Exercice** »).

Sans préjudice de la Période d'exercice définie ci-avant, afin de rationaliser l'exercice des Warrants et de limiter les coûts liés à leur exercice, l'exercice des Warrants et les augmentations de capital corrélatives pourront uniquement intervenir durant des fenêtres d'exercice (les « **Fenêtres d'Exercice** ») correspondant au premier mois de chaque trimestre durant la Période d'Exercice.

Le cas échéant, l'exercice des Warrants sera constaté par acte authentique dans un délai de

trente (30) jours maximum suivant la clôture de chaque Fenêtre d'Exercice.

#### 8.5 **Nombre d'Actions par Warrant**

Un (1) Warrant donne droit à souscrire à une (1) Action.

#### 8.6 **Conditions de présence – Good Leaver et Bad Leaver**

8.6.1 Dans l'hypothèse où le contrat de travail ou le contrat de services conclu entre la Société (ou l'une de ses Sociétés Liées) et un Bénéficiaire (ou la société de management d'un Bénéficiaire) prend fin :

- (a) des suites de décès, d'incapacité, de départ à la retraite, de rupture du contrat de travail ou du contrat de services pour une autre raison qu'une faute grave, de démission du Bénéficiaire ou de rupture unilatérale par le Bénéficiaire de son contrat de travail ou de son contrat de services suivant le cas, le Bénéficiaire sera qualifié de « **Good Leaver** » ;
- (b) pour toute autre raison que celles énoncées au point (a) ci-dessus, dont notamment une rupture du contrat de travail ou du contrat de services par la Société en raison d'une faute grave dans le chef du Bénéficiaire, le Bénéficiaire sera qualifié de « **Bad Leaver** ».

La qualification de Good Leaver ou de Bad Leaver intervient à la date de constatation de la situation visée ci-dessus, c'est-à-dire à la date à laquelle l'événement est porté à la connaissance des parties. A cet égard, le Bénéficiaire est qualifié de Good/Bad Leaver à la date de la notification de rupture de son contrat, et ce même s'il doit ensuite prester une période de préavis.

A l'égard des personnes qui ont la qualité de Bénéficiaire en raison du fait qu'ils sont administrateur ou fournissent à titre indépendant mais de façon régulière des produits ou services à la Société (le cas échéant, à l'intervention d'une société de management ou de services), les termes "licenciement ou révocation" et "démission volontaire" désignent les diverses hypothèses dans lesquelles il est mis fin de façon définitive soit par la Société, soit par le Bénéficiaire ou la société de management ou de services, au rapport contractuel en vertu duquel ces produits ou services sont fournis. Le terme "faute grave" réfère à l'hypothèse où cette rupture est fondée sur un manquement grave du Bénéficiaire ou de la société de management ou de services à ses obligations contractuelles. Une interruption de plus de six (6) mois dans la fourniture des produits ou services est considérée comme une rupture définitive.

En cas de suspension du contrat de travail pour une durée totale de plus de six (6) mois, les conséquences de cette suspension sur les droits liés aux Warrants attribués par la Société seront déterminées pour chaque cas en particulier par la Société.

8.6.2 Nonobstant la réalisation de l'acquisition prévue à l'article 7 du Plan, les Warrants ne peuvent plus être exercés dans l'hypothèse où le Bénéficiaire est considéré comme étant un Bad Leaver préalablement à l'exercice des Warrants.



### 8.6.3 Modalités d'Exercice

Un Bénéficiaire désirant exercer ses Warrants spécifiera, lors de leur exercice, les numéros des Warrants qu'il souhaite exercer. Dans le cas où le Bénéficiaire ne spécifie pas les numéros, le Bénéficiaire sera présumé avoir exercé ses Warrants dans l'ordre chronologique de leur octroi, en commençant par les plus anciens.

Les Warrants peuvent être exercés par la remise d'un Formulaire d'Exercice à la Société, à l'attention du Conseil d'Administration. Le Formulaire d'exercice peut (i) être remis en personne avec accusé de réception, (ii) être envoyé par lettre recommandée ou (iii) être envoyé par fax avec confirmation immédiate par lettre recommandée.

Le Formulaire d'Exercice doit être entièrement complété et signé par le Bénéficiaire, et doit mentionner le nombre de Warrants que le Bénéficiaire souhaite exercer.

### 8.7 Modalités de paiement

Le paiement s'effectue par virement du Prix d'Exercice de tous les Warrants exercés sur un compte bancaire de la Société indiqué par celle-ci dans le Formulaire d'Exercice.

Le Bénéficiaire dispose d'un délai de dix (10) jours à compter de l'envoi du Formulaire d'Exercice pour procéder au paiement.

### 8.8 Accélération de l'acquisition et de l'exercice des Warrants

Nonobstant les délais prévus aux articles 7 et 8.4 du Plan, les Warrants deviennent immédiatement exerçables par chaque Bénéficiaire dans les hypothèses suivantes :

- (a) survenance d'une augmentation de capital par apport en numéraire sans suppression ou limitation du droit de préférence des actionnaires existants ;
- (b) survenance d'une offre publique d'acquisition sur les Actions de la Société, et ce à partir de l'annonce de l'offre publique par la FSMA ;
- (c) survenance d'un changement de contrôle sur la Société ;
- (d) conclusion par la Société d'un « partenariat stratégique » avec un acteur industriel important actif dans les sciences de la vie, uniquement si ce partenariat stratégique est qualifié comme tel par le Conseil d'Administration.

Dès que possible et au plus tard lors de la survenance de l'un de ces événements, la Société notifiera l'information aux Bénéficiaires afin de leur permettre d'exercer leurs Warrants pendant une période de minimum dix (10) jours calendrier à dater de la notification - Choix à faire par le Conseil d'Administration au moment de chaque offre :

- SOIT : Si des Warrants ne sont pas exercés pendant cette période de dix (10) jours, leur exercice ne pourra intervenir que dans le respect des articles 7 et 8.4 du Plan

- SOIT : Si des Warrants ne sont pas exercés pendant cette période de dix (10) jours, ceux-ci deviennent automatiquement caducs et ne peuvent plus être exercés].

Les nouvelles actions émises suite à l'exercice des Warrants intervenant en application du présent article 8.8 pourront, sur décision de leur détenteur, être immédiatement dématérialisées, admises à la cote et vendues sur le marché.

Les éventuelles conséquences fiscales liées à l'accélération de l'acquisition et de l'exercice des Warrants seront entièrement supportées par les Bénéficiaires concernés.

## **9. DECES DU BENEFICIAIRE**

En cas de décès du Bénéficiaire, ses Warrants peuvent être exercés par ses successeurs légaux désignés. Les ayants droit sont soumis aux mêmes règles que les Bénéficiaires.

En cas de décès du Bénéficiaire avant l'exercice des Warrants, les dispositions de l'article 7 (vesting) ne seront pas d'application. Dès lors, les héritiers légaux seront en mesure d'exercer 100% des Warrants attribués au Bénéficiaire décédé.

Les règles de dévolution successorale seront observées. Toutefois, en cas de pluralité d'héritiers légaux ou en cas de démembrement de nue-propriété/usufruit, un représentant unique de la succession devra être désigné par les successeurs pour les besoins de l'exercice des Warrants.

La Société se réserve le droit de suspendre le droit d'exercer les Warrants tant que cette désignation ne sera pas intervenue et ne lui aura pas été valablement notifiée.

## **10. NATURE DES ACTIONS EMISES LORS DE L'EXERCICE DES WARRANTS**

### **10.1 Nature des Actions**

Les Actions sont des actions identiques aux autres actions émises par la Société.

### **10.2 Droits attachés aux Actions**

Les Actions émises à l'occasion de l'exercice des Warrants jouiront des mêmes droits et avantages (y compris le droit de vote) que les Actions existantes de la Société.

### **10.3 Cessibilité des Actions**

La cession d'Actions est soumise aux conditions et modalités définies dans les statuts de la Société.

## **11. OPERATIONS AUTORISEES**

Sans préjudice des exceptions prévues par la loi, la Société se réserve le droit d'adopter toute décision qu'elle estime nécessaire relative à son capital, ses statuts ou son administration. De

telles décisions peuvent inclure, entre autres : une diminution de capital, avec ou sans remboursement aux actionnaires, une augmentation de capital par voie d'incorporation de réserves combinées ou non avec la création d'actions nouvelles, une augmentation de capital en nature, une augmentation de capital en numéraire avec ou sans limitation ou annulation des droits de souscription préférentielle des actionnaires, une émission de parts bénéficiaires, d'obligations convertibles, d'actions préférentielles, d'obligation avec warrant, ou d'obligations ordinaires ou warrants, une modification des dispositions des statuts concernant les distributions du profit ou des bénéfices (nets) de liquidation ou autres droits attachés aux actions ordinaires, un fractionnement des actions, une distribution de dividende en actions, une dissolution de la Société, une fusion légale, une scission légale ou une contribution ou un transfert d'une universalité ou d'une branche d'activité que ce soit ou non combiné avec l'échange d'actions. La Société peut adopter de telles décisions même si celles-ci impliquaient ou pourraient impliquer que les bénéfices conférés au titulaire de Warrants par l'émission et les conditions d'exercice des Warrants ou la loi soient réduits, à moins qu'une telle réduction ne soit de manière évidente le seul objectif d'une telle décision.

Toutefois, en cas de fusion ou de scission, le Conseil d'Administration a une obligation de moyens d'obtenir que les Warrants non exercés à la date de telles opérations, soient modifiés conformément au rapport d'échange appliqué aux actions existantes de la Société.

D'autre part, en cas d'opération de réduction de capital ou opération similaire entraînant une diminution des fonds propres de la Société par suite d'une décision des actionnaires prise en assemblée générale, le prix d'exercice des Warrants pourra être modifié par décision du Conseil d'Administration notifiée aux Bénéficiaires afin de compenser la perte de valeur résultant de la réduction des fonds propres. La modification éventuelle sera applicable dès notification aux Bénéficiaires sans nécessité pour ces derniers de procéder à son acceptation formelle.

Enfin, le nombre d'actions correspondant aux Warrants sera ajusté afin de refléter et de tenir compte de toute augmentation ou diminution du nombre d'actions de la Société à la suite d'une division ou d'un regroupement, selon le cas.

## **12. FRAIS**

### **12.1 La Société**

Tous les frais liés à l'émission des Warrants sont supportés par la Société.

Si elles sont livrées sur un compte titre, les nouvelles actions créées suite à l'exercice des Warrants seront livrées gratuitement pour autant que le compte soit tenu auprès d'une institution financière en Belgique.

### **12.2 Les Bénéficiaires**

Nihil.

### 13. **INTERPRETATION OU MODIFICATION DU PLAN**

Le Conseil d'Administration est compétent pour prendre toute décision utile ou nécessaire afin d'interpréter, amender ou exécuter le Plan dans le respect de la législation prévalant en la matière. Toute décision ayant un effet juridique sera communiquée par écrit aux Bénéficiaires concernés.

### 14. **INFORMATION DES BENEFICIAIRES**

L'Attribution des Warrants ne constitue pas, dans le chef de la Société, une incitation ou une recommandation à souscrire aux Warrants, ni à les exercer ultérieurement. Les Bénéficiaires sont par conséquent invités à s'informer et, le cas échéant, à se faire conseiller pour prendre ces décisions susceptibles d'avoir un effet significatif sur leur patrimoine.

La Société ne pourra être tenue responsable des dommages ou pertes éventuellement subis par les Bénéficiaires en raison de leur participation au Plan.

### 15. **NULLITE D'UNE DISPOSITION**

La nullité ou l'inopposabilité de l'une des dispositions du présent Plan n'affecte d'aucune façon la validité ou l'opposabilité des autres dispositions du Plan. En pareil cas, la disposition non valide ou inopposable sera remplacée par une disposition d'ordre équivalent, valide et opposable, ayant un effet économique similaire pour les parties concernées.

### 16. **NOTIFICATIONS**

Toute notification aux détenteurs de Warrants sera faite à l'adresse mentionnée dans le registre des droits de souscription de la Société. Toute notification à la Société ou au Conseil d'Administration sera valablement accomplie à l'adresse du siège social de la Société.

Les changements d'adresses doivent être notifiés conformément à la présente disposition.

### 17. **LOI APPLICABLE ET JURIDICTION**

#### 17.1 **Loi applicable**

Le Plan et les Warrants sont soumis au droit belge.

#### 17.2 **Jurisdiction**

Tout litige résultant de l'interprétation, de l'exécution, de l'application, de la validité ou de la résolution du Plan sera soumis exclusivement aux Cours et Tribunaux de l'arrondissement du siège social de la Société.

## Annexe 1 – Lettre d’Offre

[Date]

### Re : Offre de Warrants

La société Celyad Oncology SA a le plaisir de vous offrir [●] Warrants, à un prix d’exercice de [●] EUR par Warrant.

Les conditions auxquelles sont soumis ces Warrants figurent dans le Plan dont vous trouverez une copie en annexe.

La Période d’Exercice est la suivante : [●].

A titre indicatif, vous voudrez bien prendre note du fait que la valeur des Actions qui sera prise en compte pour le calcul de l’avantage imposable, en particulier pour la détermination du précompte professionnel à retenir par la Société, est de [●] EUR par Warrant.

Le Formulaire de Réponse annexé doit être renvoyé dans les soixante (60) jours de l’Offre, dûment complété et signé, à Celyad Oncology SA, à l’attention du Conseil d’Administration.

Vous voudrez bien être attentif au fait que, à défaut de signature, à défaut de remise ou en cas de remise tardive du Formulaire de Réponse, les Warrants seront considérés comme refusés dans leur intégralité.

Veuillez agréer, Madame, Monsieur, l’expression de notre considération distinguée.

Celyad Oncology SA,

  

---

## Annexe 2 – Formulaire de Réponse

### Attribution

Le(la) soussigné(e) ..... (*NOM*)

Domicilié(e) à :

.....

.....(*ADRESSE COMPLETE*)

déclare par la présente avoir pleinement connaissance du Plan d'intéressement mis en place par la Société Celyad Oncology SA et accepte les conditions et modalités de l'Offre telles que prévues dans le Plan.

Le(la) soussigné(e) notifie par la présente sa décision concernant l'Attribution du ..... (*DATE*).

Il (elle) déclare:

- accepter les ..... Warrants offerts
- accepter ..... des ..... Warrants offerts
- refuser tous les ..... Warrants offerts

*(Compléter et biffer si applicable)*

Le(la) soussigné(e) reconnaît que:

- l'acceptation de l'Offre de Warrants constitue un avantage taxable et qu'il/elle sera responsable du paiement des impôts sur les Warrants ;
- le Prix d'Exercice des Warrants est fixé à [●] EUR par Warrant ;
- chaque Warrant permet de souscrire à 1 Action Celyad.

Fait à ..... le .....

Signature

\_\_\_\_\_

- Important:**
- 1) Ce document doit être renvoyé à [●] avant le [●], dûment complété et signé.
  - 2) Le défaut d'envoyer ou de signer ce document à temps résultera en ce que les Warrants seront réputés avoir été tous refusés.

**Annexe 3 – Formulaire d’Exercice**

**PLAN D’INTERESSEMENT – CELYAD ONCOLOGY SA**

Le (la) soussigné(e)..... (*NOM*)

Domicilié(e) à :

.....  
.....(*ADRESSE COMPLETE*)

déclare par la présente exercer les Warrants suivants, conformément aux conditions prévues dans le Plan d’intéressement du..... (*DATE*):

..... (*NOMBRE*) Warrants, attribués le ..... (*DATE*) au Prix d’Exercice de  
..... (*MONTANT*) EUR = ..... (*MONTANT*) EUR

Montant total: ..... EUR

Ce montant total sera payé sur le compte N° [●] (*NUMERO*) avec date de valeur au plus tard le [●] (*DATE*).

Je reconnais par la présente que si le montant susmentionné est payé en retard ou n’est pas payé entièrement le [●] (*DATE*), l’exercice n’aura pas lieu.

Fait à ..... le .....

Signature

\_\_\_\_\_